HERMS WHITE PAPER | NOVEMBER 2026

Preparação para licitações nos países do Golfo

Vencer os Contratos Públicos de Medicamentos no Golfo

HERMS Consultoria DMCC

Dubai, Emirados Árabes Unidos

HERMS LIVRO BRANCO □ WP 6 □ NOVEMBRO 2026

Preparação para licitações nos países do Golfo

Vencer os Contratos Públicos de Medicamentos no Golfo

No Golfo, o registro torna legal um medicamento para vender. Um prêmio de concurso torna-o disponível para a maioria dos pacientes públicos. Este artigo define o que os compradores do GCC exigem, onde as empresas perdem licitações, e como estar pronto antes da abertura do concurso.

HERMS Consultoria DMCC

Dubai, Emirados Árabes Unidos . info@hermsglobal.com . www.hermsglobal.com

Sumário

Resumo Executivo

1. Por que a Prontidão Tenda Decide o Acesso

2. A paisagem de aquisição do GCC

3. Portões de Elegibilidade

4. Arábia Saudita: NUPCO e Conteúdo Local

5. Contratos conjuntos do Conselho de Saúde do Golfo

6. Emirados Árabes Unidos: Aquisições Unificadas

7. Catar e Kuwait

8. O Índice de Prontidão de Tendência HERMS

9. O Pacote de Documentos de Concurso

10. Roteiro de preparação

11. Lista de verificação de armadilhas e prontidão

12. Como HERMS Ajuda

Referências

Resumo Executivo

Os compradores públicos decidem a maioria do volume de medicamentos no Golfo. Na Arábia Saudita, as instituições públicas de saúde devem fornecer medicamentos e dispositivos médicos através de concursos centrais geridos pela NUPCO.22 O programa de contratos públicos conjuntos do Conselho de Saúde do Golfo lançou concursos no valor de 2.4 bilhões de dólares em 2025.11 Os Emirados Árabes Unidos criaram um Comitê Nacional Supremo para Contratos Unificados para comprar medicamentos para todos os programas governamentais a nível federal e local.15

SAR 2.4bn nos concursos conjuntos do Golfo, 202511	**1%** Obrigação de oferta NUPCO, válida pelo menos 90 dias2	**10%** Preferência de preços sauditas para produtos nacionais6	**2 Jan 2027** nova lei de contratos públicos sauditas produz efeitos9

As regras do leilão são estritas e em grande parte passa-ou-falha. O NUPCO rejeita as submissões tardias, requer que os produtos sejam registrados no SFDA e pode desqualificar uma proposta se a obrigação inicial de licitação não for entregue no prazo de três dias após a abertura.1,2 As regras de conteúdo local saudita podem excluir uma oferta para um produto listado que não tenha certificado de base.3

Seis prioridades para a preparação dos concursos

Registre-se cedo: o registro do produto e o registro do fornecedor vêm antes de qualquer oferta.1,19

Mapear cada comprador: NUPCO, o Conselho de Saúde do Golfo, compras unificadas dos EAU, Hamad Medical Corporation e ministérios nacionais cada um tem suas próprias regras.10,15,20

Construir o pacote de documentos uma vez: licenças, certificados GMP, cartas de agência e certificados de análise, mantido em vigor.3

Preço com a fórmula de avaliação em mente: a preferência de conteúdo local altera o preço avaliado, não o preço pago.6

Planeje o calendário do concurso: os planos anuais publicados permitem que as empresas preparem meses de antecedência.5,10

Prepare-se para depois da adjudicação: as obrigações de desempenho, as condições de fornecimento e as objeções têm todos prazos.1

HERMS view

A maioria das propostas não são perdidas no preço. Elas são perdidas em um certificado em falta, um documento expirado ou uma obrigação tardia. A disponibilidade é um sistema, não um sprint antes do prazo.

1. Por que a Prontidão Tenda Decide o Acesso

Uma autorização de introdução no mercado permite a venda de um produto. Para pacientes públicos, o produto também deve ser listado, licitado e concedido. Até que isso aconteça, os pacientes em hospitais públicos podem não recebê-lo, mesmo quando está registrado.

Que custos de concurso perdidos ou perdidos

Volume perdido: Os leilões da NUPCO abrangem os setores de saúde do governo em todo o Reino através de um catálogo unificado e plano anual.4,5

Tempo perdido: um ciclo de aquisição conjunta do Golfo leva cerca de quatro meses desde a atualização do catálogo até a adjudicação provisória.12 Faltar um ciclo pode atrasar o acesso por um ano ou mais.

Preço de referência perdido: os prémios NUPCO e Gulf Health Council fixam os preços a partir dos quais as negociações posteriores começam.

Posição perdida: um concorrente que ganha o prêmio torna-se o fornecedor padrão para o período de contrato.

Para quem é este jornal?

Fabricantes farmacêuticos, titulares de autorização de introdução no mercado, agentes locais e distribuidores que fornecem, ou planejam fornecer, compradores públicos de saúde nos seis estados do CCG.

2. A paisagem de aquisição do GCC

Não há comprador único do Golfo. As empresas devem planejar canais regionais, nacionais e emirados.

Comprador	Âmbito de aplicação	Ponto-chave para os fornecedores
NUPCO, Arábia Saudita1	Contratos públicos de serviços públicos de saúde	Inscrição e qualificação do fornecedor; produtos registrados pela SFDA; submissão eletrônica

Comprador	Âmbito de aplicação	Ponto-chave para os fornecedores
Conselho «Saúde» do Golfo 10	Medicamentos, vacinas, fornecimentos e dispositivos para os Estados membros do CCG	Produtos registados centralmente e instalações de fabrico acreditadas23
Comitê Nacional Supremo dos EAU para Contratos Unificados15	Medicamentos, fornecimentos, equipamentos e vacinas para programas governamentais	Âmbito de aplicação federal e local; normas de execução ainda em desenvolvimento
Programa unificado de contratos públicos DoH Abu Dhabi16,17	Thiqa, seguros de base e mandatos financiados	DoH premia fornecedores; RAFED distribui
Serviços de Saúde da Emirates19	Hospitais federais em EAU	Registo do fornecedor; licitações em AED; renovação anual
Hamad Medical Corporation, Qatar20	HMC e concurso de medicamentos do Ministério da Saúde Pública	Classificação do Ministério das Finanças; propostas relativas a Monaqasat
Ministério da Saúde, Kuwait21	Hospitais e centros públicos	Propostas publicadas através do Governo do Kuwait Online

Omã e Barém

Ambos os Estados participam em concursos conjuntos do Golfo e também compram a nível nacional. Confirme o portal nacional de concursos e as regras com cada ministério antes de licitar.

3. Portões de Elegibilidade

A maioria dos leilões do GCC aplica verificações de elegibilidade de aprovação ou falha antes da avaliação técnica ou financeira. Uma empresa que falha em uma porta não é pontuada.

Portão	O que os compradores pedem	Risco típico de tempo de espera
Registo dos produtos	Registo da SFDA para a NUPCO; Registo central do CCG para a aquisição conjunta do Golfo1,23	Mais longo; deve começar um ano ou mais à frente
Registo do fornecedor	Registo e qualificação de NUPCO; Registo de fornecedores EHS; Registo de fornecedores HMC1,19,20	O EHS activa no prazo de cinco dias úteis se estiver completo19
Classificação governamental	Catar Classificação do Ministério das Finanças ao abrigo do Estatuto 24 de 201520	Necessário antes de receber convites HMC
Presença local	Agente local ou registro comercial, dependendo do comprador14,20	Os acordos de agência devem ser assinados e atestados
Licenças	Licenças de importação e de fornecimento, incluindo no que respeita aos medicamentos controlados20	Deve ser válido na oferta e na entrega
Provas de qualidade	Certificado GMP válido do SFDA ou da autoridade de referência3	Inspeções e renovações levam meses

As condições de fornecimento médico 2026 da NUPCO mostram uma exceção limitada: quando um produto não está registrado no SFDA, ofertas com certificação FDA, EMA ou CE podem ser consideradas.24 As empresas não devem assumir que isso se aplica a propostas de medicamentos.

4. Arábia Saudita: NUPCO e Conteúdo Local

Como funciona um concurso NUPCO

A NUPCO publica um plano de concurso anual com as datas de abertura e de adjudicação previstas.1,5

Os fornecedores registados e qualificados compram a brochura de concurso e submetem-na electronicamente.1,2

As propostas técnicas e financeiras são carregadas em PDF através do sistema de gestão de relações de fornecedores, com uma cotação assinada separada para cada item.25

A obrigação de licitação é 1% do valor total da proposta e deve ser válida por pelo menos 90 dias; o original deve chegar no prazo de três dias úteis a contar da abertura.2

Um comité técnico de representantes da NUPCO e da saúde pública avalia os produtos com base em especificações, termos, amostras e experiência de referência.1,2

Os resultados iniciais geralmente se seguem em quatro a oito semanas; as objeções são revisadas em quatro a oito semanas antes dos resultados finais.1

As empresas premiadas apresentam uma obrigação de desempenho, após a qual a obrigação de licitação é liberada.1

Regras de conteúdo local

Preferência de preços: para os produtos nacionais que não constam da lista obrigatória, o preço estrangeiro é tratado como 10% mais elevado durante a avaliação.6

Lista obrigatória: produtos nacionais listados devem ser comprados localmente; a LCGPA afirmou que cerca de 623 produtos farmacêuticos e de dispositivos médicos de cerca de 90 fabricantes estão na lista.7,8

Certificado de base: os licitantes de medicamentos listados devem fornecer um certificado de base de conteúdo local, ou o NUPCO pode excluir a oferta.3

Alternativas de obrigações: NUPCO aceita um certificado de PME (Monshaat) válido ou certificado de fabricante local no lugar da obrigação inicial de licitação.2

A nova lei relativa aos contratos públicos

Uma nova Lei de Concursos e Contratos Públicos produz efeitos em 2 de Janeiro 2027 e substitui a lei 2019.9 Aumenta o limiar de compra directa da SAR 100,000 para 1 milhões de SAR, funde a abertura e a avaliação de propostas num único comité e permite que a LCGPA participe em discussões de avaliação.9 Os regulamentos de execução, incluindo as condições de pagamento, ainda estão a ser concluídos.9

5. Contratos conjuntos do Conselho de Saúde do Golfo

O programa de contratos públicos conjuntos do Golfo tem servido os Estados-Membros desde 1976.11 que prepara a lista de empresas qualificadas para licitar, recebe amostras, abre envelopes e contratos de adjudicação através dos comités do Golfo.10,11 Mais do que 600 os fabricantes em todo o mundo participam.13

SAR 2.4bn Propostas realizadas em 202511	**~4 meses** da actualização do catálogo à adjudicação provisória12	**600+** fabricantes participantes13	**1976** programa estabelecido11

O que os fornecedores precisam

Registo central: os produtos aprovados centralmente de instalações de fabrico acreditadas são elegíveis para concursos públicos conjuntos do Golfo.23

Parceiro local: fornecedores pré-qualificados foram obrigados a ter um agente ou parceiro local na Arábia Saudita.14

Disciplina de preços: as propostas aceites fixam o preço, mas os países contratam directamente para o volume.14

Consciencialização do calendário: o Conselho publica um calendário de concursos e os planos têm de ser realizados até dois anos mais cedo.10,11

Ponto de planeamento

Dado que o registo central e os contratos públicos conjuntos estão ligados, um atraso no registo central pode significar a falta de um ciclo de contratos públicos conjunto completo.

6. Emirados Árabes Unidos: Aquisições Unificadas

A Resolução do Gabinete No. 87 de 2023 criou o Comitê Nacional Supremo de Aquisições Unificadas. Trata da aquisição de medicamentos, suprimentos, equipamentos médicos e vacinas para todos os programas governamentais a nível federal e local, e supervisiona os resultados do concurso e as negociações com fornecedores.15

Abu Dhabi

Âmbito de aplicação: o programa abrange o Thiqa, a apólice de seguro de saúde de base e os mandatos financiados pelo governo.16,17

Restrição do provedor: os provedores não devem negociar novas compras de produtos cobertos com qualquer parte; compras passa por contratos de comitê a preços de comitê.16

Distribuição: A DoH nomeou a RAFED Healthcare Supplies como distribuidora designada, elevando os pedidos de compra para fornecedores premiados com base no tempo de entrega.17

Exclusões: os medicamentos para cuidados de saúde de longa duração e de internamento estão excluídos do programa; as apólices de seguro reforçadas não são abrangidas.18

Compradores federais

A Emirates Health Services exige o registro de fornecedores, licitações eletrônicas, licitações em Dirhams dos Emirados Árabes Unidos sob o nome da empresa registrada e renovação anual.19 A contratação federal também segue a Lei Federal n.o 11 de 2023, em vigor desde 1 de dezembro 2023.26

Implicação

Em Abu Dhabi, a decisão de atribuição passou de prestadores individuais para o programa unificado. As empresas precisam de uma estratégia de concurso e de preços de nível de programa, não só relacionamentos hospitalares.

7. Catar e Kuwait

Catar

Classificação: todos os fornecedores devem ser classificados pelo Ministério das Finanças ao abrigo do Estatuto 24 de 2015 para receber convites e prémios HMC.20

Publicação: HMC anuncia licitações no Portal Monaqasat do Ministério das Finanças.20

Fornecedores estrangeiros: devem se inscrever no Ministério da Economia e Comércio, conforme indicado em termos de HMC, ou nomear um agente local; os documentos precisam de comprovação.20

Licenças: os fornecedores farmacêuticos devem possuir licenças válidas para importar e fornecer medicamentos e, se for caso disso, medicamentos controlados.20

Kuwait

O Ministério da Saúde publica os seus concursos através do portal online do Governo do Kuwait.21 As empresas devem acompanhar tanto os canais de concurso ministério e central e confirmar os actuais requisitos de registo antes da licitação.

8. O Índice de Prontidão de Tendência HERMS

O índice abaixo é um modelo de planejamento HERMS. Ele pontua prontidão em seis dimensões desenhadas a partir dos requisitos das Seções 3 a 7.

Dimensão	Pronto quando	Provas
1. Elegibilidade	Produtos registados e fornecedores registados em cada comprador-alvo	Certificados de registo; números do fornecedor1,19
2 Documentos	Todos os documentos normalizados em vigor durante, pelo menos, o período de validade da proposta	Licenças, GMP, cartas de agência, certificados de origem3
3 Preço	Preço testado em função das regras de avaliação e dos preços de referência	Preço avaliado com ajuste de conteúdo local6
4. Fornecimento	Capacidade, prazo de validade e prazo de validade confirmados para os volumes atribuídos	Plano de abastecimento; prazo de validade restante na entrega24
5. Conteúdo local	Certificado de base e posição de preferência conhecida	Certificado LCGPA; quota de produto nacional3,6
6. Post-award	Obrigações, contratos e vias de oposição preparadas	Processo de ligação de desempenho; timeline de objeção1

Pontuação

Pontuação	Significado
0	Não iniciado
1	Parcialmente no local; lacunas bloqueariam uma oferta
2	Apenas no local para o próximo concurso
3	No lugar e mantido para todos os compradores-alvo

9. O Pacote de Documentos de Concurso

Muitos documentos são solicitados em cada concurso. Mantê-los em um pacote controlado reduz erros e submissão tardia.

Documento	Notas
Certificado de registo do produto	Para cada item oferecido3
Certificado GMP	Da SFDA ou da autoridade de referência, válida na apresentação3
Agência ou carta de autorização	Do fabricante para os produtos oferecidos3
Registo comercial e licenças	Incluindo licenças de importação e de controlo da droga, quando pertinente20
Seguro social e certificados fiscais	Tal como exigido pelo comprador3,19
Certificado de base de conteúdo local	Para medicamentos de lista obrigatória sauditas3
Obrigação de licitação	1% do valor da proposta para NUPCO, dias válidos 902
Certificados de origem e análise	Atestado, conforme necessário; por lote, para fornecimentos de NUPCO3
Dados do catálogo ou do produto	Com números de catálogo correspondentes à oferta24
Cotações assinadas	No cabeçalho da empresa, um por item25

Idioma
NUPCO requer ofertas em árabe, com outra língua permitida ao lado dele.3 Construa versões em árabe para o pacote desde o início.

10. Roteiro de preparação

O roteiro é um modelo de planejamento HERMS para uma empresa que entra ou se expande em concursos públicos do GCC.

Fase	Calendário	Acções
Mapa	Dias 0–30	Listar compradores-alvo e concursos; baixar planos anuais; confirmar o status de registro do produto por comprador
Registo	Dias 30–120	Registo e classificação completos do fornecedor; acordos de assinatura e atestação da agência; começar a falta de registos
Compilar	Dias 60–150	Reúna o pacote de documentos; defina o acompanhamento da validade; prepare as versões em árabe; obtenha os certificados de conteúdo local
Preço	Dias 90–180	Modelo de preços avaliados; acordo de preços pisos e regras de aprovação; preparar facilidades de obrigações
Lidar e aprender	Dia 180 a seguir	Enviar; registrar resultados e objeções; rever todas as perdas e atualizar o pacote

Medidas de sucesso

Parte das propostas-alvo apresentadas atempadamente e concluída.

Número de propostas excluídas por motivos de documento ou de elegibilidade.

Preço do prêmio por comprador e produto.

Dias desde o prémio até à primeira entrega.

11. Lista de verificação de armadilhas e prontidão

Dez armadilhas

A licitação antes de o produto ser registado com a autoridade certa.1,23

Deixar expirar um certificado ou licença GMP durante o período de validade do concurso.3

Enviando o título de licitação original tarde.2

Falta o certificado de base de conteúdo local para medicamentos listados.3

Preços sem modelar a preferência 10%.6

Submetendo sob um nome que difere do registro do fornecedor.19

Citando na moeda errada.19

Classificação do Ministério das Finanças em falta no Qatar.20

Aguardando os resultados finais para se opor.1

Tratar cada concurso como um novo projeto em vez de manter um pacote.

Lista de verificação de prontidão

Área	Pronto quando
Compradores	Compradores-alvo, portais e planos anuais listados
Registo	Produtos e contas de fornecedores ativos para cada comprador-alvo
Documentos	Embalagem completa, atual e disponível em árabe
Conteúdo local	Posição saudita conhecida; certificados em vigor
Finanças	Facilidades de obrigações e aprovações de preços prontas
Fornecimento	Volumes, prazo de validade e tempos de condução confirmados
Pós-compensação	Objeção e passos de obrigação de desempenho atribuídos a proprietários nomeados

12. Como HERMS Ajuda

HERMS Consultoria A DMCC ajuda as empresas farmacêuticas a se prepararem e competirem nos contratos públicos do GCC.

Mapeamento de propostas: compradores, portais, calendários e regras de elegibilidade para cada mercado-alvo.

Alinhamento de registo: ligar os planos de registo de produtos às datas do concurso.

Preparação do documento: construir e manter o pacote de concurso, com acompanhamento de expiração.

Preços e conteúdo local: modelação de preços avaliada e análise de preferência.

Revisão da proposta: verificações de conformidade pré-entrega e lições aprendidas após o término do prazo.

Pedido de revisão da disponibilidade para o concurso

HERMS vai marcar a sua prontidão usando o índice neste artigo e entregar um plano prioritário para o seu próximo ciclo de concurso.

info@hermsglobal.com | +971 55 600 8944 | www.hermsglobal.com

Referências

1. NUPCO. Perguntas frequentes propostas. https://www.nupco.com/en/tenders/tenders-faqs/

2. NUPCO. Consultas de fornecedores para o Departamento de Propostas (FAQ).
https://www.nupco.com/wp-content/uploads/2025/05/FAQ-supplier-tenders_compressed.pdf

3. NUPCO. Condições gerais do concurso, Principais Medicamentos Complementares NPT0032.24 (Árabe).
https://www.nupco.com/wp-content/uploads/2026/06/NPT0032.24-…

4. NUPCO. Catálogo Unificado. https://www.nupco.com/en/suppliers/unified-catalogue/

5. NUPCO. Plano de Concursos Unificados. https://www.nupco.com/en/tenders/tenders-plan/

6. Bureau de Peritos, Arábia Saudita. Regulamento sobre Preferências para Conteúdo Local, PME locais e empresas listadas em Obras e Aquisições Governamentais (Arábica).
https://laws.boe.gov.sa/BoeLaws/Laws/LawDetails/7b1c33b7-c2af-4c88-bb3e-ab5700b28ae4/1

7. LCGPA. Lista obrigatória (empresas estatais). https://lcgpa.futurex.sa/pluginfile.php/2095/mod_folder/c ontent/0/pdf%20E/Mandatório%20List-StateOwned.pdf?forcedownload=1

8. PharmaBoardroom. Entrevista com Ashraf Al Grain, Diretor Farma, LCGPA. https://pharmaboardroom.com/entrevistas/ashraf-al-grain-pharma-director-local-conteúdo-governamental-autoridade-audi-arabia/

9. Baker McKenzie. Arábia Saudita: Mudanças-chave sob nova lei de contratos públicos, outubro 2026. https://www.bakermckenzie.com/en/insight/publications/2026/10/saudi-arabia-key-changes-under-new-governnm ent-procurement-law

10. Conselho de Saúde do Golfo. Contratos conjuntos. https://www.ghc.sa/en/procurement/

11. Conselho de Saúde do Golfo. Relatório Anual 2025.
https://www.ghc.sa/wp-content/uploads/2026/05/Gulf-Health-Annual-Report-2025.pdf

12. Supply Chain Digital. Programa de aquisição conjunta do Golfo ajuda a uniformizar o fornecimento de medicamentos no GCC. https://supplychaindigital.com/company-reports/gulf-joint-procurement-programme-helps-standardise-m edicine- supply- gcc

13. Kuwait Times. Kuwait preside 100 a reunião executiva do Conselho de Saúde. https://kuwaittimes.com/article/26469/kuwait/outro-news/kuwait-preside-over-100th-health-conuncil-executive-meeting/

14. Centro de Desenvolvimento Global. Agregar a demanda por produtos farmacêuticos é atraente, mas Pooling não é uma Panacea.
https://www.cgdev.org/publication/aggregating-demand-pharmaceuticals-appealing-pooling-not-panacea

15. Resolução do Gabinete dos Emirados Árabes Unidos No. (87) de 2023 Formando o Comitê Nacional Supremo para Unificado Aquisições. https://uaelegislation.gov.ae/en/legislations/2341

16. Departamento de Saúde Abu Dhabi. Circular No. 144 de 2024, Compra Unificada.
https://www.doh.gov.ae/-/media/Feature/Resources/Circulars/2024/144--2024.ashx

17. Departamento de Saúde Abu Dhabi. Circular No. 97 de 2025, RAFED como distribuidor de UPP.
https://www.doh.gov.ae/-/media/Feature/Resources/Circulars/2025/97--2025.ashx

18. Departamento de Saúde Abu Dhabi. Reivindicações e Adjudicações V2025.1. https://www.doh.gov.ae/-/media/Feature/shafifya/Prices/Adjudication-Regras/DOH-Claims-and-Adjudication-Regras-V20251.ashx

19. Serviços de Saúde da Emirates. Compras (Registo de Fornecimento). https://www.ehs.gov.ae/en/services/purchases-system

20. Hamad Medical Corporation. Termos e condições de concurso. https://hamad.qa/EN/Tenders/Pages/TenderDetails.aspx

21. Governo do Kuwait Online. Propostas emitidas pelo Ministério da Saúde. https://e.gov.kw/sites/kgoenglish/Pages/eServices/MOH/MOH-Tenders.aspx

22. Conduzir o futuro dos cuidados de saúde baseados no valor no Golfo (PMC). https://pmc.ncbi.nlm.nih.gov/articles/PMC12626995/

23. Biomapas. Procedimento centralizado na Região GCC. https://www.biomapas.com/centralized-registration-procedure-gcc-region/

24. NUPCO. Condições de concurso de material médico, novembro 2026 (Árabe). https://www.nupco.com/wp-content/uploads/2026/11/Terms-Conditions2-1.pdf

25. NUPCO. Apresentação de Proposta Técnica e Financeira (Árabe/Inglês). https://www.nupco.com/wp-content/uploads/2025/08/%D8%A2%D9%8…

26. Lei Federal dos EAU n.o (11) de 2023 relativa aos contratos públicos no Governo Federal. https://www.uaelegislation.gov.ae/en/legislations/2165

Disclaimer: Este white paper é apenas para informação e não constitui aconselhamento jurídico, de contratos públicos ou regulamentar. Reflecte fontes públicas disponíveis em 5 Novembro 2026. Os termos do concurso variam de acordo com o leilão e mudam ao longo do tempo; siga sempre os documentos do concurso em vigor. O índice de prontidão e o roteiro são modelos de planejamento HERMS, não requisitos do comprador. © 2026 HERMS Consultoria DMCC.

Índice de assuntos

Selecione um tópico para ir para sua seção neste white paper.

Contratos de medicamentos GCC

Contratos públicos conjuntos no Golfo

NUPCO e conteúdo local

Documentação do concurso

Elegibilidade dos leilões

Índice de prontidão dos leilões

Contratos públicos unificados dos EAU

Recursos relacionados HERMS

CCG: Precificação farmacêutica e estratégia de acesso ao mercado

HERMS soluções de ciências da vida

Registo de produtos farmacêuticos dos EAU

Registo central do CCG através do Conselho de Saúde do Golfo

Contacto HERMS

Referências ligadas e leitura posterior

https://e.gov.kw/sites/kgoenglish/Pages/eServices/MOH/MOH-Tenders.aspx

https://hamad.qa/EN/Tenders/Pages/TenderDetails.aspx

https://kuwaittimes.com/article/26469/kuwait/other-news/kuwait-presides-over-100th-health-council-executive-meeting/

https://laws.boe.gov.sa/BoeLaws/Laws/LawDetails/7b1c33b7-c2af-4c88-bb3e-ab5700b28ae4/1

https://lcgpa.futurex.sa/pluginfile.php/2095/mod_folder/content/0/pdf%20E/Mandatory%20List-StateOwned.pdf?forcedownload=1

https://pharmaboardroom.com/interviews/ashraf-al-grain-pharma-director-local-content-government-procurement-authority-saudi-arabia/

https://pmc.ncbi.nlm.nih.gov/articles/PMC12626995/

https://supplychaindigital.com/company-reports/gulf-joint-procurement-programme-helps-standardise-medicine-supply-gcc

https://uaelegislation.gov.ae/en/legislations/2341

https://www.bakermckenzie.com/en/insight/publications/2026/10/saudi-arabia-key-changes-under-new-government-procurement-law

https://www.biomapas.com/centralized-registration-procedure-gcc-region/

https://www.cgdev.org/publication/aggregating-demand-pharmaceuticals-appealing-pooling-not-panacea

https://www.doh.gov.ae/-/media/Feature/Resources/Circulars/2024/144--2024.ashx

https://www.doh.gov.ae/-/media/Feature/Resources/Circulars/2025/97--2025.ashx

https://www.doh.gov.ae/-/media/Feature/shafifya/Prices/Adjudication-Rules/DOH-Claims-and-Adjudication-Rules-V20251.ashx

https://www.ehs.gov.ae/en/services/purchases-system

https://www.ghc.sa/en/procurement/

https://www.ghc.sa/wp-content/uploads/2026/05/Gulf-Health-Annual-Report-2025.pdf

https://www.hermsglobal.com/contact-us

https://www.hermsglobal.com/gcc-central-registration-gulf-health-council

https://www.hermsglobal.com/gcc-pricing-market-access-strategy

https://www.hermsglobal.com/pharmaceutical-product-registration-uae

https://www.hermsglobal.com/solutions

https://www.nupco.com/en/suppliers/unified-catalogue/

https://www.nupco.com/en/tenders/tenders-faqs/

https://www.nupco.com/en/tenders/tenders-plan/

https://www.nupco.com/wp-content/uploads/2025/05/FAQ-supplier-tenders_compressed.pdf

https://www.nupco.com/wp-content/uploads/2025/08/%D8%A2%D9%84%D9%8A%D8%A9-%D8%AA%D9%82%D8%AF%D9%8A%D9%85-%D8%A7%D9%84%D8%B9%D8%B1%D8%B6-%D8%A7%D9%84%D9%81%D9%86%D9%8A-%D9%88%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%A7%D9%84%D9%8A-Ar-En.pdf

https://www.nupco.com/wp-content/uploads/2026/06/NPT0032.24-%D9%83%D8%B1%D8%A7%D8%B3%D8%A9-%D8%A7%D9%84%D8%B4%D8%B1%D9%88%D8%B7-%D8%A7%D9%84%D8%B9%D8%A7%D9%85%D8%A9-%D9%84%D9%84%D9%85%D9%86%D8%A7%D9%81%D8%B3%D8%A9-%D8%B1%D9%82%D9%85.pdf

https://www.nupco.com/wp-content/uploads/2026/11/Terms-Conditions2-1.pdf

https://www.uaelegislation.gov.ae/en/legislations/2165